

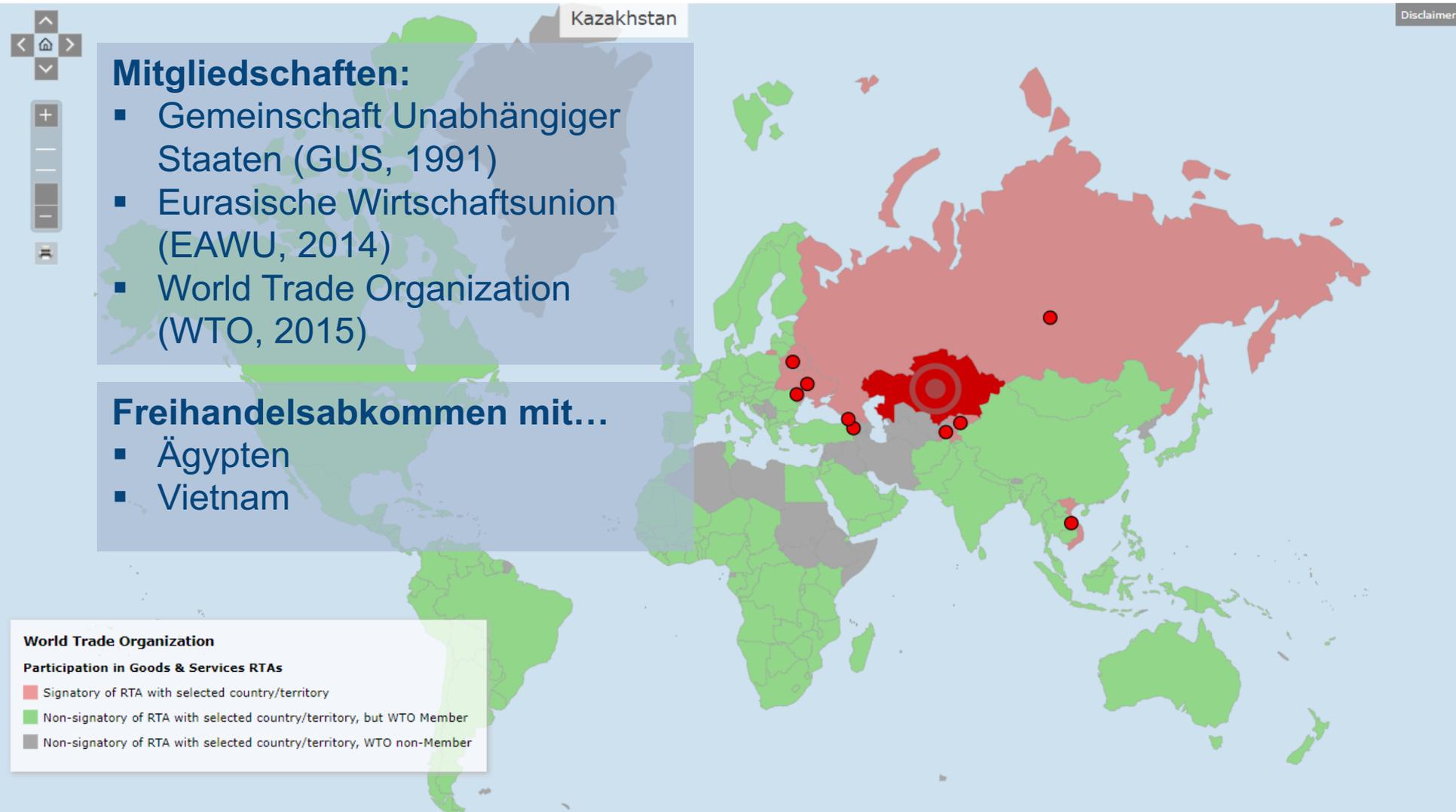


JACOBS  
UNIVERSITY

# Kasachstan – Zentraler Wirtschaftsraum und Brücke zwischen der EU und Russland nach Asien

Deutsch- Kasachischen Wirtschaftsforum am 16.11.2017

Prof. Dr. Tilo Halaszovich



Disclaimer

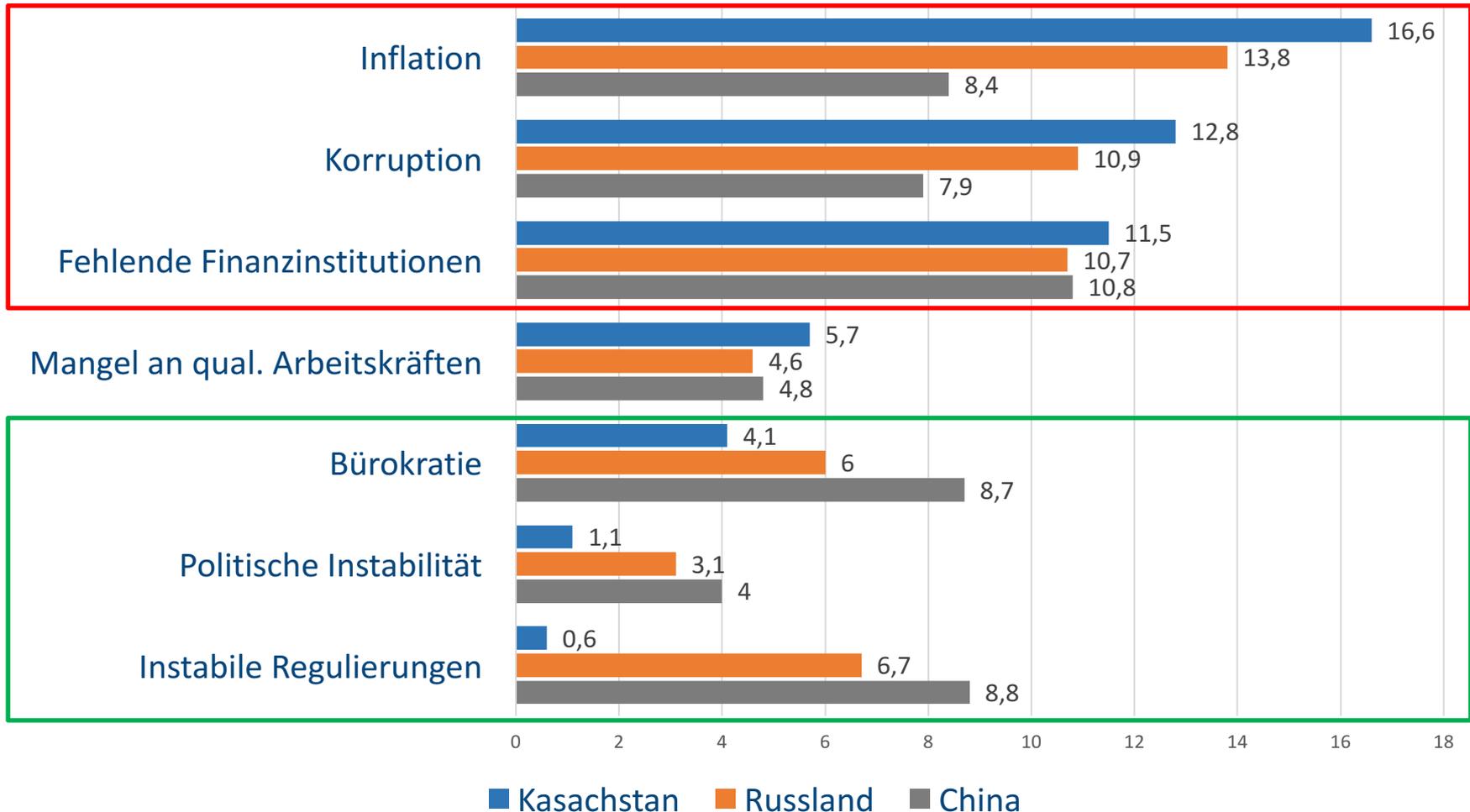
Kazakhstan

# Institutionelle Hindernisse für die Wirtschaft – Ländervergleich



## Bitte nennen Sie die fünf größten wirtschaftlichen Hindernisse in Kasachstan / China / Russland?

- Führungskräfte Befragung des World Economic Forums 2016 (Auszug)



# Doing Business in Kasachstan – Barrieren und Chancen



		Kasachstan	Zentral Asien (Ø)	OECD (Ø)
 Starting a Business	Prozeduren	5	5,2	4,9
	Dauer in Tagen	9	10,1	8,5
 Paying Taxes	Zeitlicher Aufwand (Stunden/Jahr)	178	218,4	160,7
	Gesamte Steuern und Abgaben (in % von Gewinn)	29,2	33,1	40,1
 Enforcing Contracts	Zeitaufwand gerichtliche Streitschlichtung (in Tagen)	370	489,9	577,8
	Kosten (in % des Streitwertes)	22,0	26,2	21,5

# Doing Business in Kasachstan – Barrieren und Chancen

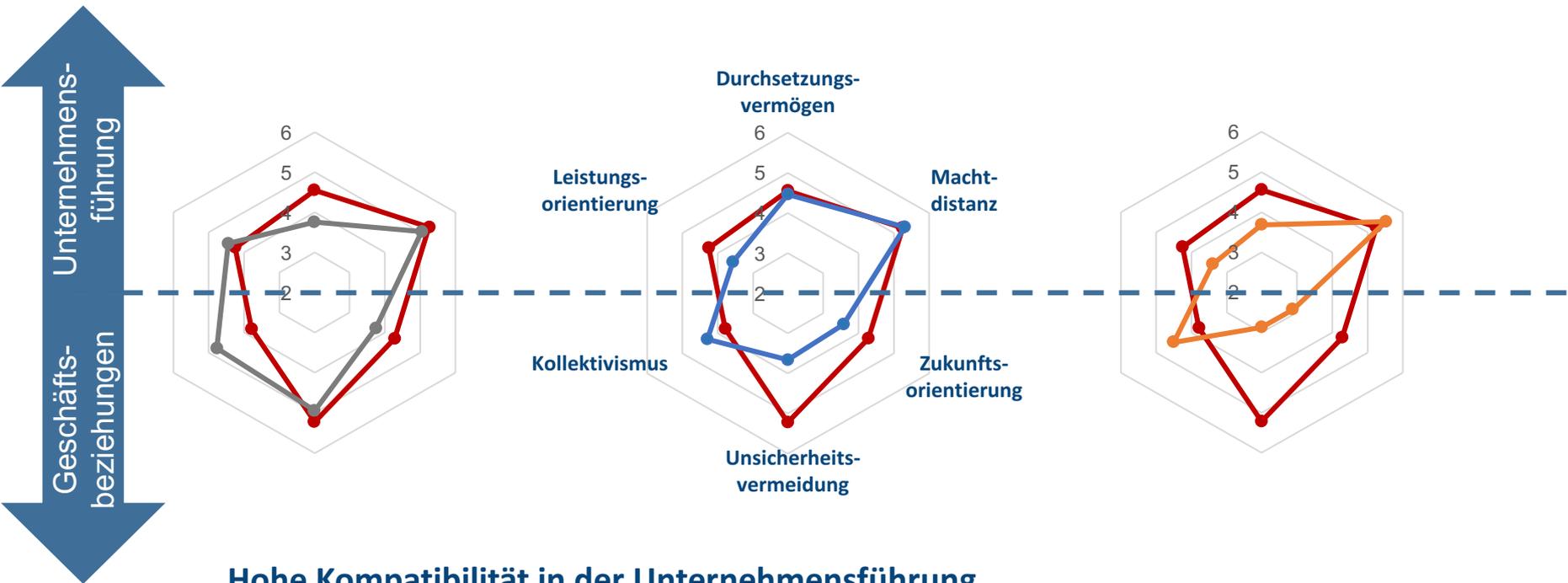


Trading across  
Borders

		Kasachstan	Zentral Asien (Ø)	OECD (Ø)
<b>Außengrenze EAWU*</b> (z.B. Export nach China)	Border Compliance (in Stunden)	133	28	12,7
	Border Compliance (in US-\$)	574	191,4	149,9
	Documentary Compliance (in Stunden)	128	27,9	2,4
	Documentary Compliance (in US-\$)	320	113,8	35,4
<b>Innengrenze EAWU*</b> (z.B. Import aus Russland)	Border Compliance (in Stunden)	2	25,9	8,7
	Border Compliance (in US-\$)	0	185,1	111,6
	Documentary Compliance (in Stunden)	6	27,3	3,5
	Documentary Compliance (in US-\$)	0	94,7	25,6

\* EAWU = Eurasische Wirtschaftsunion

# Deutschland – Kasachstan: Kulturell (in)kompatibel?



## Hohe Kompatibilität in der Unternehmensführung

- ➔ Hierarchien werden respektiert, Untergebene liefern dennoch Impulse
- ➔ Geringere Leistungsorientierung erfordert gezielte Anreizsysteme

## Mittlere Kompatibilität in externen Geschäftsbeziehungen

- ➔ Geringere Zukunftsorientierung, gepaart mit geringer Unsicherheitsvermeidung, birgt das Risiko von einseitigen Vertragsbrüchen

■ China

■ Kasachstan

■ Russland



JACOBS  
UNIVERSITY

# Kasachstan – Zentraler Wirtschaftsraum und Brücke zwischen der EU und Russland nach Asien

Deutsch- Kasachischen Wirtschaftsforum am 16.11.2017

Prof. Dr. Tilo Halaszovich